



**UNIVERSITI TUN HUSSEIN ONN
MALAYSIA**

**PEPERIKSAAN AKHIR
SEMESTER II
SESI 2008/2009**

NAMA MATA PELAJARAN : PENTADBIRAN KORPORAT
KOD MATA PELAJARAN : BPB 3172
KURSUS : 3 BPA
TARIKH PEPERIKSAAN : APRIL 2009
JANGKA MASA : 2 JAM
ARAHAN : JAWAB EMPAT (4) SOALAN
SAHAJA DARIPADA ENAM (6)
SOALAN

KERTAS SOALAN INI MENGANDUNGI 4 MUKA SURAT

- S1 (a) Bincangkan **EMPAT (4)** kesan utama konsep sebuah syarikat yang berlainan entiti dengan pemiliknya. (8 markah)
- (b) Terangkan satu contoh kumpulan syarikat yang mempunyai syarikat induk dan anak syarikat dengan berpandukan rajah yang sesuai. (2 markah)
- Q1 (a) *Discuss **FOUR (4)** substantial effects for treating a company as a separate legal entity distinct from its members.* (8 marks)
- (b) *Describe an example of a group of companies consisting of parent and its subsidiaries by using an appropriate diagram.* (2 marks)
- S2 (a) Nyatakan prosedur pelantikan seorang juru audit. (2 markah)
- (b) Bincangkan persamaan dan perbezaan antara juru audit dalam dan luar dalam perspektif tadbir urus korporat. (8 markah)
- Q2 (a) *State the procedures of the appointment of an auditor.* (2 marks)
- (b) *Discuss the similarities and differences between an internal and external auditor from the perspective of corporate governance.* (8 marks)
- S3 "Terdapat persamaan umum antara teori hubungan pihak berkepentingan-ejen dan juga hubungan prinsipal-ejen yang dinyatakan dalam teori ejensi. Kedua-dua teori tersebut membawa maksud kontrak tersirat dan tersurat yang bertujuan untuk menyatukan kepentingan yang berbeza. Tambahan pula, kedua-dua hubungan dikawal oleh struktur tadbir urus."
(Dipetik daripada Solomon J., 2007)
- Bincangkan pernyataan di atas. (10 markah)

- Q3 *"There is parallel between the general class of stakeholder-agent relationships and principal-agent relationships articulated by agency theory. Both stakeholder-agent and principal-agent relationship involve an implicit or explicit contract, the purpose of which is to try and reconcile divergent interests. In addition, both relationships are policed by governance structure"*

(Adopted from Solomon J.,2007)

Discuss the above statement.

(10 marks)

- S4 *"Syarikat Sears & Roebuck ditubuhkan pada tahun 1886 dengan menjual jam tangan di kawasan pedalaman. Pada tahun 1950 sehingga 1970, ia telah membuka beberapa kedai menjual barangan keperluan harian. Perniagaan ini didapati telah dijadikan perniagaan utama kerana ia telah membawa keuntungan yang besar kepada syarikat. Bermula pada sekitar 1980 an, ia merancang untuk mempelbagaikan perniagaan dengan melabur perniagaan baru contohnya insuran, ejen hartanah dan sebagainya. Walau bagaimanapun, pihak pengurusan telah terlepas pandang terhadap perniagaan utamanya iaitu kedai menjual barang keperluan harian. Akibatnya, ini telah menyumbang terhadap penurunan jualan."*

(Diadaptasi daripada Sears and Roebuck, 1988)

Berdasarkan pernyataan di atas;

- (a) Bincangkan **TIGA (3)** faktor utama yang menyumbang kepada kelemahan prestasi syarikat di atas.

(6 markah)

- (b) Terangkan **DUA (2)** jenis penyelesaian untuk merungkai permasalahan yang dihadapi oleh syarikat di atas dengan merujuk kepada Kod Tadbir Urus Korporat di Malaysia.

(4 markah)

- Q4 *"Sears & Roebuck was established in 1886 started selling watches in rural areas. In 1950s till 1970, it expanded its stores by selling household equipment. Subsequently, it became a core business of the company due to its immense contribution to the profits. Starting from 1980s, it planned to diversify its business venturing new types of business such as insurance, real estate brokerage services etc. However, the management overlooked the management of the main core business i.e stores or outlets. Subsequently, this contributed to the decline of sales."*

(Adapted from Sears and Roebuck, 1998)

Based on the above statement;

- (a) Discuss **THREE (3)** main factors which contribute for the poor performance of the above company.

(6 marks)

- (b) Explain **TWO (2)** types of solution in order to disentangle such problem faced by the above company by referring to the Malaysian Code of Corporate Governance.

(4 marks)

- S5 Institusi pelabur biasanya dirujuk sebagai sebuah organisasi yang besar dan pemegang saham utama di sesebuah syarikat umum yang tersenarai. Walau bagaimanapun, institusi sebegini telah menyebabkan kekeliruan terutamanya dalam isu pelabur yang sebenar atau pemilik sesebuah syarikat. Lantaran itu, ianya telah menyebabkan terjadinya konsep jaringan kepunyaan yang kompleks.

Bincangkan konsep di atas dengan menggunakan contoh atau ilustrasi yang sesuai.

(10 markah)

- Q5 *An Institutional investor is usually referred as a large organisation which has substantial shares in a public listed company. However, this type of institution has flared up such confusion on the issue of a real investor or the owner of the company. Indeed, it has triggered the concept of a complex web of ownership.*

Discuss the above concept by using an appropriate example or illustration

(10 marks)

- S6 (a) Terangkan **DUA (2)** jenis jenayah korporat yang kerap berlaku di Malaysia.

(4 markah)

- (b) Disebabkan perubahan semasa ekonomi, pengharmonian tadbir urus korporat pada peringkat antarabangsa dilihat menjadi suatu keperluan. Oleh itu, proses penyatuan secara global dalam tadbir urus korporat hendaklah perlu diketengahkan.

Bincangkan **TIGA (3)** cara asas penyatuan ini dapat dicapai.

(6 markah)

- Q6 (a) Explain **TWO (2)** types of corporate crimes which are prevalent in Malaysia.

(4 marks)

- (b) *Due to the climate and economic change, the harmonisation of corporate governance at international level seems to be indispensable. Thus, the process of a global convergence needs to be addressed.*

*Discuss **THREE (3)** basic ways on how the convergence can be achieved.*

(6 marks)

KERTAS SOALAN TAMAT