



**UNIVERSITI TUN HUSSEIN ONN  
MALAYSIA**

**PEPERIKSAAN AKHIR**

**SEMESTER II  
SESI 2008/2009**

NAMA MATA PELAJARAN	:	PENGURUSAN PROJEK
KOD MATA PELAJARAN	:	BPA 2092
KURSUS	:	BPA/BPB
TARIKH PEPERIKSAAN	:	APRIL 2009
JANGKA MASA	:	2 JAM
ARAHAN	:	JAWAB EMPAT (4) SOALAN SAHAJA DARIPADA ENAM (6) SOALAN

**KERTAS SOALAN INI MENGANDUNGI 4 MUKA SURAT**

- S1 (a) Jelaskan bagaimana pengurusan sumber amat sukar di persekitaran projek yang pelbagai. (4 markah)
- (b) Bincangkan **DUA (2)** teknik yang dapat membantu pengurus projek untuk mengawal sumber terutama bagi projek pelbagai yang berlaku secara serentak. (6 markah)
- Q1 (a) *Explain why resource management is significantly more difficult in a multi project environment.* (4 marks)
- (b) *Discuss **TWO (2)** techniques to help project managers have better control resources across several simultaneous projects.* (6 marks)
- S2 Sepuluh faktor penentu kejayaan kritikal telah dikenal pasti dalam pelbagai jenis projek.
- (a) Nyatakan **LIMA (5)** faktor kejayaan kritikal dalam mengurus pelbagai jenis projek. (5 markah)
- (b) Huraikan **SATU (1)** faktor kejayaan kritikal yang merupakan faktor paling utama dalam kejayaan sesuatu projek. (5 markah)
- Q2 *Ten critical success factors have been applied in a variety of project types.*
- (a) *State **FIVE (5)** of the critical success factors in managing a variety of project types.* (5 marks)
- (b) *Describe **ONE (1)** critical success factor which is the most important for project success.* (5 marks)

- S3 Bincangkan kekangan sumber asas yang dihadapi oleh pengurus projek untuk memastikan kejayaan pelaksanaan sesuatu projek. (10 markah)
- Q3 *Discuss the basics of resource constraints faced by a project manager to ensure the successful implementation of a project.* (10 marks)
- S4 Kawalan projek adalah seperti satu kitaran. Kitaran ini mempunyai empat komponen yang penting.
- (a) Lakarkan kitaran ini dengan meletakkan **EMPAT (4)** komponen penting mengikut turutan. (2 markah)
- (b) Huraikan **EMPAT (4)** komponen tersebut. (8 markah)
- Q4 *Project control just like cycle. This cycle has four important components.*
- (a) *Sketch the cycle and place **FOUR (4)** important components in sequence.* (2 marks)
- (b) *Explain the **FOUR (4)** components.* (8 marks)
- S5 Salah satu elemen penting penamatan projek berpunca daripada analisis secara kritikal dan realistik untuk faedah projek pada masa hadapan.
- (a) Jelaskan pengajaran yang dipelajari daripada kegagalan sesuatu projek. (4 markah)
- (b) Huraikan **TIGA (3)** garis panduan yang perlu diikuti oleh pasukan projek untuk mendapat faedah yang maksimum. (6 markah)

- Q5 *One of the most important elements in the project closeout involves conducting critical and realistic analysis for the benefit of future project.*
- (a) *Explain lessons learned from project failure.* (4 marks)
- (b) *Describe **THREE** (3) important guidelines for project teams to follow to gain the maximum benefit from lessons learned.* (6 marks)
- S6 (a) *Jelaskan faedah menggunakan **Earned Value Management** (EVM) sebagai mekanisme kawalan projek.* (5 markah)
- (a) *Nyatakan kekurangan kaedah tersebut.* (5 markah)
- Q6 (a) *Explain the advantages of using **Earned Value Management** (EVM) as a project control mechanism.* (5 marks)
- (b) *State the disadvantages of this method.* (5marks)

**KERTAS SOALAN TAMAT**