



UNIVERSITI TUN HUSSEIN ONN MALAYSIA

**FINAL EXAMINATION
SEMESTER I
SESSION 2009/2010**

SUBJECT NAME : PROJECT FINANCIAL
MANAGEMENT

SUBJECT CODE : BFP 4053

COURSE : 4 BFF

EXAMINATION DATE : NOVEMBER 2009

DURATION : 3 HOURS

INSTRUCTION : ANSWER **TWO (2)** QUESTIONS
FROM PART A AND **TWO (2)**
QUESTIONS FROM PART B

THIS PAPER CONSIST OF EIGHT (8) PAGES

PART A

Q1 (a) As a Project Manager for Anugerah Alam Negara Sdn. Bhd., you have to consider three projects:

- (1) design package is complete, but only 90 percent of the financial package have been sourced;
- (2) both the design package and the financial package are 95 percent completed;
- (3) design package is 90 percent completed, but the financial package is totally in place.

Based on those three projects, which one that you have to choose? Support your answer with several reasons.

(18 marks)

(b) Explain on why the project financial management is the largest single cost in a construction project?

(7 marks)

Q2 Financial is a complex and the largest single cost on a project, therefore financial risk management is one of the most important success factors for a project. By considering the risk management in project financing, answer the following questions:

(i) List and briefly explain on three broad categories of risk in a project.

(12 marks)

(ii) Briefly describe six (6) steps of generic processes in controlling risks.

(13 marks)

Q3 (a) A company decided to invest RM 12,000 for a project which is expected to give a total return of RM 24,000 over 6 years. The discount rate is 8% and there are two options of receiving the yearly income. Which one is the most profitable option?

Option 1

- RM 6000 for year 1 and 2
- RM 4000 for year 2 and 3
- RM 22000 for year 5 and 6

Option 2

- RM 3000 for year 1, 2, 3 and 4
- RM 2000 for year 5 and 6

(18 marks)

(b) Explain briefly on which is the most important management to consider; project management or financial management?

(7 marks)

PART B

- Q4** (a) Briefly explain about Life Cycle Cost and Life Cycle Costing. (4 marks)
- (b) You are the Process Engineer at a precast plant in Batu Pahat. Recently, the existing plant to produce precast concrete structure are facing many problems because it is near to an end of service life. Your job is to replace the old plant with the new one. However from the quotations that you have received, there are three shortlisted company with different model of plants that comply with your requirements. Table Q4 (a) shows the summary of all plants.
- Disregarding depreciation and other accounting details, which model of plant should you select for the lowest long term cost of ownership, and state the savings. (16 marks)
- (c) From answer Q4 (b), how much is required to be invested in the bank today for a replacement of plant which is anticipated to fail in year three. Calculation should be based only on the cost of your selected plant with two different situations on Table Q4 (b). Then, briefly summarize your findings. (5 marks)
- Q5** (a) In your opinion, why it is cost money to accelerate work progress? Give an example to support each of your arguments. (6 marks)
- (b) Using Table Q5, calculate a forward pass and backward pass for a Precedence Diagram Method (PDM). Show clearly your suitable milestone, package name, duration, early start (ES), early finish (EF), late start (LS) and late finish (LF) in each of your node. Determine the critical path, duration to complete and finish date if the project starts on 1st November 2009 (seven working days per week). (12 marks)
- (c) From answer Q5 (b), develop a bar chart (work packages vs time) and a s-curve (cumulative cost vs time) based only on your critical path. Then, from the s-curve, find the allocated cost for 15 days of work. (7 marks)

Q6 Discuss only five (5) of the following:

- (a) Risk
- (b) Uncertainty
- (c) Failures in management
- (d) Quantitative Risk Analysis
- (e) Modelling approach in Risk Management
- (f) Working capital
- (g) Profitability

(25 marks)

TERJEMAHAN BAHASA MALAYSIA**BAHAGIAN A**

- SI** (a) Sebagai seorang Pengurus Projek untuk Anugerah Alam Negara Sdn. Bhd., anda perlu mempertimbangkan tiga projek:
- (1) pakej reka bentuk telah lengkap, tetapi hanya 90 peratus pakej kewangan telah diagihkan;
 - (2) kedua-dua pakej reka bentuk dan pakej kewangan telah lengkap 95 peratus;
 - (3) pakej reka bentuk telah 90 peratus lengkap, tetapi keseluruhan pakej kewangan berada di tempatnya.
- Berdasarkan kepada tiga projek tersebut, yang mana satu anda perlu pilih? Sokong hujah anda dengan beberapa sebab.
- (18 markah)
- (c) Terangkan kenapa pengurusan kewangan projek adalah kos tunggal terbesar dalam projek pembinaan?
- (7 markah)
- S2** Kewangan adalah kompleks dan kos tunggal terbesar pada suatu projek, oleh itu pengurusan risiko kewangan adalah salah satu faktor kejayaan penting bagi sesuatu projek. Dengan mempertimbangkan pengurusan risiko dalam kewangan projek, jawab soalan-soalan berikut:
- (i) Senaraikan dan terangkan secara ringkas tiga kategori umum risiko dalam suatu projek.

(12 markah)

 - (ii) Huraikan secara ringkas enam (6) langkah proses generik dalam mengawal risiko.

(13 markah)
- S3** (a) Sebuah syarikat mengambil keputusan untuk melabur sebanyak RM 12,000 untuk sebuah projek yang dijangka memberi pulangan keseluruhan sebanyak RM 24,000 dalam masa 6 tahun. Kadar diskaun adalah 8% dan terdapat dua pilihan untuk menerima pendapatan tahunan. Yang manakah pilihan yang lebih menguntungkan?
- Pilihan 1
- RM 6000 untuk tahun 1 dan 2
 - RM 4000 untuk tahun 2 dan 3
 - RM 22000 untuk tahun 5 dan 6
- Pilihan 2
- RM 3000 untuk tahun 1,2,3 dan 4
 - RM 2000 untuk tahun 5 dan 6
- (18 markah)

- (b) Terangkan secara ringkas pengurusan manakah yang lebih penting untuk dipertimbangkan; pengurusan projek atau pengurusan kewangan?
(7 markah)

BAHAGIAN B

- S4** (a) Terangkan secara ringkas berkenaan Kitaran Hayat Kos dan Kitaran Hayat Pengekosan.
(4 markah)
- (b) Anda adalah seorang Jurutera Proses di sebuah loji pratuang di Batu Pahat. Baru-baru ini, loji sedia ada untuk menghasilkan struktur konkrit pratuang menghadapi banyak masalah kerana loji tersebut telah hampir dengan hayat perkhidmatannya. Tugas anda adalah untuk menukar loji lama dengan loji yang baru. Walau bagaimanapun, dari senarai sebut harga yang diterima, terdapat tiga syarikat yang disenarai pendek tetapi masing-masing dengan loji yang berlainan model tetapi memenuhi kehendak anda. Jadual Q4 (a) menunjukkan ringkasan bagi semua loji.
- Abaikan susut nilai dan perincian akaun lain, model manakah yang perlu dipilih untuk kos pemilikan jangka panjang yang paling rendah, dan berikan nilai penjimatannya.
(16 markah)
- (c) Dari jawapan S4 (b), berapa banyak yang perlu dilaburkan hari ini untuk penggantian loji lama tersebut yang dijangka gagal dalam tempoh tiga tahun akan datang. Pengiraan mestilah berpandukan kepada kos loji yang telah dipilih sahaja bersama-sama dua situasi yang berbeza di Jadual Q4 (b). Seterusnya, terangkan secara ringkas jawapan anda.
(5 markah)
- S5** (a) Pada pandangan anda, mengapa wang diperlukan untuk mempercepatkan kemajuan kerja? Beri contoh untuk menyokong setiap kenyataan anda.
(6 markah)
- (b) Menggunakan Jadual Q5, kirakan pengiraan hadapan dan pengiraan kebelakang untuk Kaedah Gambarajah Dulu (PDM). Tunjukkan dengan jelas tanda penting yang sesuai, nama pakej, tempoh, mula awal (ES), tamat awal (EF), mula lewat (LS) dan tamat lewat (LF) pada setiap nod anda. Tentukan juga laluan kritikal, tempoh penyiapan dan tarikh tamat jika projek tersebut bermula pada 1 November 2009 (tujuh hari bekerja seminggu).
(12 markah)
- (c) Dari jawapan S5 (b), hasilkan satu carta bar (pakej kerja melawan masa) dan satu lengkung-s (kos kumulatif melawan masa) berdasarkan kepada pakej kerja di laluan kritikal sahaja. Kemudian, dari lengkung-s tersebut, cari kos yang diperuntukkan untuk 15 hari waktu bekerja.
(7 markah)

S6 Bincangkan hanya lima (5) daripada berikut:

- (a) Risiko
- (b) Ketidaktentuan
- (c) Kegagalan dalam pengurusan
- (d) Analisis Risiko Kuantitatif
- (e) Pendekatan permodelan dalam Pengurusan Risiko
- (f) Modal kerja
- (g) Keuntungan

(25 markah)

PEPERIKSAAN AKHIR

SEMESTER / SESI : SEM I / 2009/2010 KURSUS : 4 BFF
 MATA PELAJARAN : PENGURUSAN KEWANGAN KOD MATA PELAJARAN : BFC 4053
 PROJEK

Table O4 (a)

	Plant A	Plant B	Plant C
Plant life (years)	15	15	15
Total hours / life	129,600	129,600	129,600
Cost of plant (RM)	140,000	180,000	210,000
Failure rate (failures / hour)	0.0005	0.0001	0.0002
Failure cost (RM/failure)	4,500	5,000	5,000
Equipment overhaul required every... (year)	3	5	6
Each overhaul cost (RM)	8,000	12,000	20,000
Operating @ routine maintenance cost (RM/hour)	1.00	0.95	0.90
Disposal cost at retirement (RM)	10,000	10,000	10,000

Table O4 (b)

	Stable economy	Economic downturn
Anticipated to fail (year)	3	3
Interest rate (%)	15	8

Table O5

Package name	Duration (days)	Predecessor	Estimated total cost (RM)
A	5	1	2,000.00
B	2	1	2,500.00
C	1	1	2,400.00
D	4	2	3,100.00
E	3	3	1,200.00
F	6	4	3,400.00
G	2	4	1,800.00
H	5	5	3,000.00
I	1	6,7	3,800.00
J	6	8	2,100.00
K	6	10,11	1,700.00
L	6	9	1,400.00